

**STN**

**Systémy manažérstva súladu  
Požiadavky s usmernením na používanie**

**STN  
ISO 37301**

01 0107

Compliance management systems  
Requirements with guidance for use

Systèmes de management de la conformité  
Exigences et recommandations pour la mise en oeuvre

Compliance-Managementsysteme  
Anforderungen mit Leitlinien zur Anwendung

Táto norma obsahuje slovenskú a anglickú verziu ISO 37301: 2021.

This standard includes the Slovak and English version of ISO 37301: 2021.

**134233**

## **Národný predhovor**

Obrázky v tejto norme sú prevzaté z elektronických podkladov dodaných z ISO, © 2021 ISO, ref. č. ISO 37301: 2021 E.

### **Vypracovanie normy**

Spracovateľ: doc. Ing. Miroslav Hrnčiar, PhD.

Technická komisia: TK 22 Kvalita

ICS 03.100.01; 03.100.02; 03.100.70

## **Obsah**

	strana
<b>Predhovor .....</b>	<b>5</b>
<b>Úvod .....</b>	<b>6</b>
<b>1      Predmet normy.....</b>	<b>10</b>
<b>2      Normatívne odkazy .....</b>	<b>10</b>
<b>3      Termíny a definície .....</b>	<b>10</b>
<b>4      Súvislosti organizácie.....</b>	<b>17</b>
<b>  4.1    Pochopenie organizácie a jej súvislostí .....</b>	<b>17</b>
<b>  4.2    Pochopenie potrieb a očakávaní zainteresovaných strán.....</b>	<b>17</b>
<b>  4.3    Určenie predmetu systému manažérstva súladu .....</b>	<b>17</b>
<b>  4.4    Systém manažérstva súladu .....</b>	<b>18</b>
<b>  4.5    Povinnosti dosahovania súladu.....</b>	<b>18</b>
<b>  4.6    Posudzovanie rizika súladu.....</b>	<b>18</b>
<b>5      Vodcovstvo .....</b>	<b>19</b>
<b>  5.1    Vodcovstvo a záväzok.....</b>	<b>19</b>
<b>  5.2    Politika súladu .....</b>	<b>20</b>
<b>  5.3    Roly, zodpovednosť a právomoci.....</b>	<b>21</b>
<b>6      Plánovanie.....</b>	<b>24</b>
<b>  6.1    Opatrenia na zvládanie rizík a príležitostí .....</b>	<b>24</b>
<b>  6.2    Ciele súladu a plánovanie ich dosiahnutia .....</b>	<b>25</b>
<b>  6.3    Plánovanie zmien .....</b>	<b>25</b>
<b>7      Podpora .....</b>	<b>26</b>
<b>  7.1    Zdroje .....</b>	<b>26</b>
<b>  7.2    Kompetentnosť .....</b>	<b>26</b>
<b>  7.3    Povedomie .....</b>	<b>27</b>
<b>  7.4    Komunikácia.....</b>	<b>28</b>
<b>  7.5    Zdokumentované informácie .....</b>	<b>29</b>

<b>8</b>	Prevádzka .....	30
<b>8.1</b>	Plánovanie a riadenie prevádzky .....	30
<b>8.2</b>	Zavedenie riadiacich činností a postupov .....	30
<b>8.3</b>	Vyjadrovanie obáv .....	31
<b>8.4</b>	Procesy vyšetrovania .....	31
<b>9</b>	Hodnotenie výkonnosti .....	32
<b>9.1</b>	Monitorovanie, meranie, analýza a hodnotenie .....	32
<b>9.2</b>	Interný audit .....	33
<b>9.3</b>	Preskúmanie manažmentom .....	34
<b>10</b>	Zlepšovanie .....	35
<b>10.1</b>	Trvalé zlepšovanie .....	35
<b>10.2</b>	Nezhoda a nápravné opatrenie .....	35
<b>Príloha A</b> (informatívna) – Usmernenie na používanie tohto dokumentu .....		37
<b>Literatúra</b> .....		66

## Predhovor

ISO (Medzinárodná organizácia pre normalizáciu) je celosvetová federácia národných normalizačných organizácií (členov ISO). Na medzinárodných normách zvyčajne pracujú technické komisie ISO. Každý člen ISO, ktorý sa zaujíma o predmet, pre ktorý sa vytvorila technická komisia, má právo byť zastúpený v tejto komisii. Na práci sa zúčastňujú aj medzinárodné vládne alebo mimovládne organizácie, s ktorými ISO nadviazala pracovný styk. ISO úzko spolupracuje s Medzinárodnou elektrotechnickou komisiou (IEC) vo všetkých záležitostach normalizácie v elektrotechnike.

Postupy použité pri tvorbe tohto dokumentu, ako aj tie, ktoré sú určené na jeho ďalšie udržiavanie, sú opísané v smernici ISO/IEC, v časti 1. Mali by sa vziať do úvahy najmä rozdielne kritériá schvaľovania pri rôznych typoch dokumentov ISO. Tento dokument bol vypracovaný podľa edičných pravidiel smernice ISO/IEC, časti 2 (pozri [www.iso.org/directives](http://www.iso.org/directives)).

Upozorňuje sa na možnosť, že niektoré časti tohto dokumentu môžu byť predmetom patentových práv. ISO nezodpovedá za identifikáciu ktoréhokoľvek alebo všetkých takýchto patentových práv. Podrobnosti o akýchkoľvek patentových právach identifikovaných počas tvorby dokumentu sú uvedené v úvode dokumentu alebo v zozname patentových deklarácií ISO (pozri [www.iso.org/patents](http://www.iso.org/patents)).

Akákoľvek obchodná značka použitá v tomto dokumente slúži len na informáciu pre používateľa a neznamená jej schválenie organizáciou ISO.

Vysvetlenie dobrovoľnej podstaty noriem, význam špecifických termínov a výrazov ISO týkajúcich sa posudzovania zhody, ako aj informácie o väzbe ISO na princípy Svetovej obchodnej organizácie (WTO) uplatňované pri odstraňovaní technických prekážok obchodu (TBT) pozri na tejto URL: [www.iso.org/iso/foreword.html](http://www.iso.org/iso/foreword.html).

Tento dokument pripravila technická komisia ISO/TC 309 *Správa organizácií*.

Prvé vydanie normy ISO 37301 ruší a nahradza normu ISO 19600: 2014, ktoré bolo technicky zrevidované.

Hlavné zmeny v porovnaní s normou ISO 19600: 2014 sú:

- tento dokument teraz obsahuje požiadavky s doplňujúcim usmernením na používanie, ktoré sa zakladá na týchto požiadavkách;
- tento dokument rešpektuje požiadavky ISO na harmonizovanú štruktúru noriem systémov manažérstva.

Akákoľvek spätná väzba alebo otázky týkajúce sa tohto dokumentu od používateľov sa majú adresovať národnému normalizačnému orgánu. Úplný zoznam týchto orgánov možno nájsť na adrese [www.iso.org/members.html](http://www.iso.org/members.html).

## Úvod

Organizácie, ktoré sa usilujú uspieť v dlhodobom horizonte, potrebujú na to vytvoriť a udržiavať kultúru dosahovania súladu, berúc do úvahy potreby a očakávania zainteresovaných strán. Súlad preto nie je len základom, ale aj príležitosťou pre úspešnú a udržateľnú organizáciu.

Dosahovanie súladu je nepretržitý proces a je výsledkom činností organizácie zameranej na plnenie svojich povinností. Dosahovanie súladu je udržateľné jeho začlenením do kultúry organizácie a do správania a prístupu ľudí, ktorí pre ňu pracujú. Pri zachovávaní svojej nezávislosti je lepšie integrovať manažérstvo súladu s ostatnými manažérskymi procesmi organizácie a jej prevádzkovými požiadavkami a postupmi.

Efektívny systém manažérstva súladu v celej organizácii umožňuje organizácii preukázať svoj záväzok dodržiavať príslušné zákony, regulačné požiadavky, priemyselné kódexy a organizačné normy, ako aj dodržiavať štandardy dobrého spravovania, všeobecne uznávané najlepšie postupy, etiku a očakávania komunity.

Prístup organizácie k dosahovaniu súladu je usmerňovaný vedením organizácie, ktoré uplatňuje základné hodnoty a všeobecne uznávané štandardy dobrého spravovania, etické štandardy a štandardy komunity. Zakotvenie dosahovania súladu do správania ľudí pracujúcich pre organizáciu závisí predovšetkým od vodcovstva na všetkých úrovniach a od jasných hodnôt organizácie, ako aj od uznania a implementácie opatrení na podporu správania zabezpečujúceho dosahovanie súladu. Ak to tak nie je na všetkých úrovniach organizácie, existuje riziko nesúladu.

V mnohých jurisdikciách súdy pri určovaní primaného trestu, ktorý sa má uložiť za porušenie príslušných zákonov, prihliadali na záväzok organizácie dosahovať súlad prostredníctvom jej systému manažérstva súladu. Preto môžu z tohto dokumentu ako referenčnej hodnoty mať úžitok aj regulačné orgány a súdne orgány.

Organizácie sú čoraz viac presvedčené, že uplatňovaním záväzných hodnôt a vhodným manažérstvom súladu môžu zabezpečiť svoju integritu a zabrániť alebo minimalizovať nesúlad s povinostami organizácie v oblasti dosahovania súladu. Integrita a efektívne dosahovanie súladu sú preto kľúčovými prvkami dobrého a starostlivého manažérstva. Súlad prispieva aj k spoločensky zodpovednému správaniu organizácií.

## Introduction

Organizations that aim to be successful in the long term need to establish and maintain a culture of compliance, considering the needs and expectations of interested parties. Compliance is therefore not only the basis, but also an opportunity, for a successful and sustainable organization.

Compliance is an ongoing process and the outcome of an organization meeting its obligations. Compliance is made sustainable by embedding it in the culture of the organization and in the behaviour and attitude of people working for it. While maintaining its independence, it is preferable that compliance management is integrated with the organization's other management processes and its operational requirements and procedures.

An effective, organization-wide compliance management system enables an organization to demonstrate its commitment to comply with relevant laws, regulatory requirements, industry codes and organizational standards, as well as standards of good governance, generally accepted best practices, ethics and community expectations.

An organization's approach to compliance is shaped by the leadership applying core values and generally accepted good governance, ethical and community standards. Embedding compliance in the behaviour of the people working for an organization depends above all on leadership at all levels and clear values of an organization, as well as an acknowledgement and implementation of measures to promote compliant behaviour. If this is not the case at all levels of an organization, there is a risk of noncompliance.

In a number of jurisdictions, courts have considered an organization's commitment to compliance through its compliance management system when determining the appropriate penalty to be imposed for contraventions of relevant laws. Therefore, regulatory and judicial bodies can also benefit from this document as a benchmark.

Organizations are increasingly convinced that, by applying binding values and appropriate compliance management, they can safeguard their integrity and avoid or minimize noncompliance with the organization's compliance obligations. Integrity and effective compliance are therefore key elements of good and diligent management. Compliance also contributes to the socially responsible behaviour of organizations.

Jedným z cieľov tohto dokumentu je pomôcť organizáciám rozvíjať a šíriť pozitívnu kultúru dosahovania súladu, keďže efektívne a dôkladné manažérstvo rizík spojené s dosahovaním súladu sa má považovať za príležitosť, ktorej sa treba venovať, a využiť ju z dôvodu viacerých výhod, ktoré poskytuje organizácii, ako je napríklad

- zlepšovanie obchodných príležitostí a udržateľnosti;
- ochrana a zvyšovanie reputácie a dôveryhodnosti organizácie;
- zohľadnenie očakávaní zainteresovaných strán;
- preukázanie záväzku organizácie efektívne a účinne manažovať riziká spojené s dosahovaním súladu;
- zvyšovanie dôvery tretích strán v schopnosť organizácie dosahovať trvalý úspech;
- minimalizácia rizika výskytu narušenia súladu, ktoré by bolo sprevádzané nákladmi a poškodením dobrého mena.

Tento dokument špecifikuje požiadavky a poskytuje usmernenie týkajúce sa systémov manažérstva súladu a odporúčaných postupov. Požiadavky aj usmernenie v tomto dokumente sa majú prispôsobiť a implementácia sa môže lísiť v závislosti od veľkosti a vyspelosti systému manažérstva súladu organizácie a od súvislostí, povahy a zložitosti činností a cieľov organizácie.

Tento dokument je vhodný na zvyšovanie požiadaviek týkajúcich sa dosahovania súladu v iných systémoch manažérstva a na pomoc organizácii pri zlepšovaní celkového manažérstva všetkých jej povinností v oblasti dosahovania súladu.

Obrázok 1 poskytuje prehľad spoločných prvkov systému manažérstva súladu.

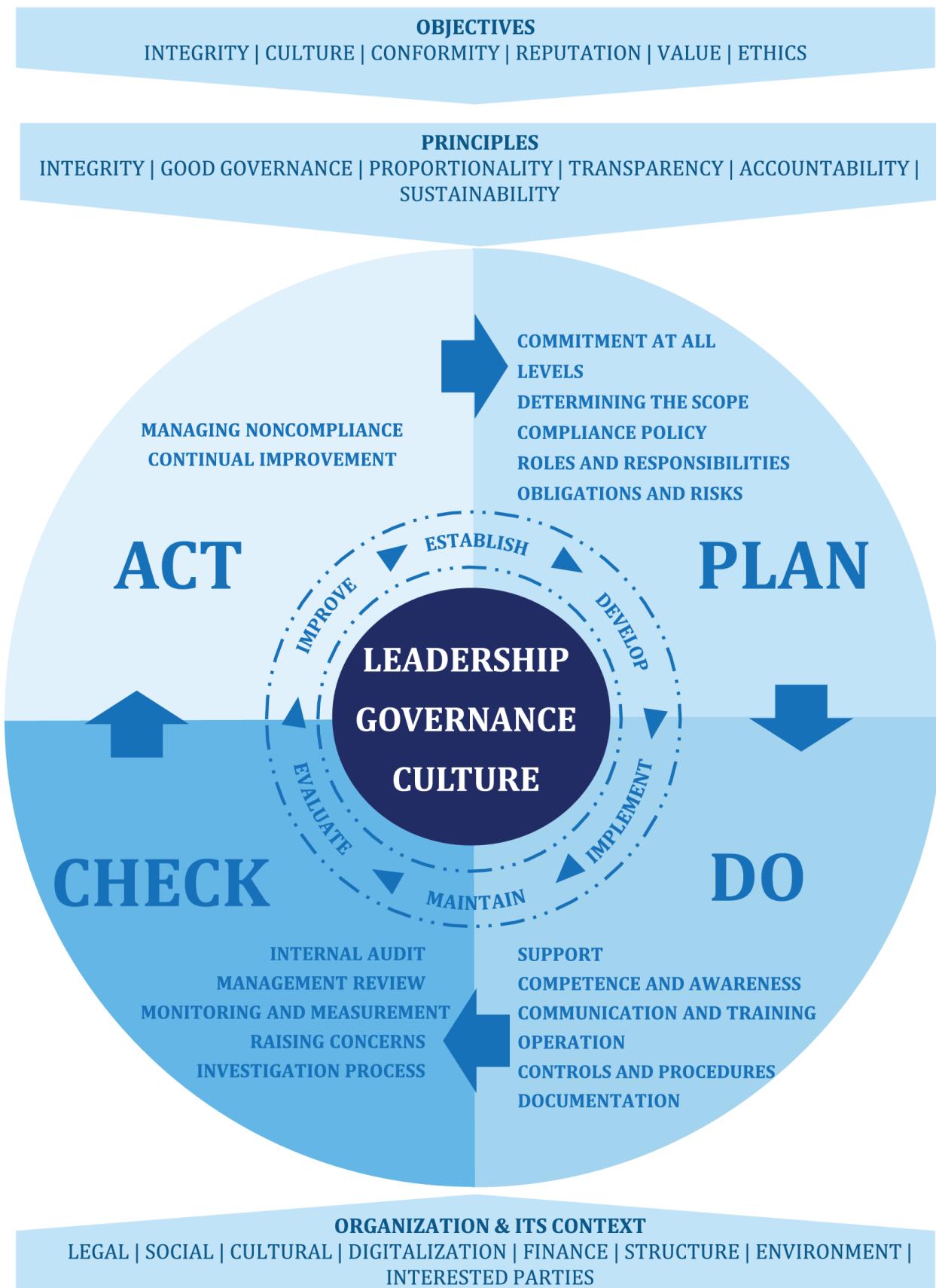
One of the objectives of this document is to assist organizations to develop and spread a positive culture of compliance, considering that an effective and sound management of compliance-related risks should be regarded as an opportunity to pursue and take, due to the several benefits that it provides to the organization such as:

- improving business opportunities and sustainability;
- protecting and enhancing an organization's reputation and credibility;
- taking into account expectations of interested parties;
- demonstrating an organization's commitment to managing its compliance risks effectively and efficiently;
- increasing the confidence of third parties in the organization's capacity to achieve sustained success;
- minimizing the risk of a contravention occurring with the attendant costs and reputational damage.

This document specifies requirements as well as provides guidance on compliance management systems and recommended practices. Both the requirements and the guidance in this document are intended to be adaptable, and implementation can differ depending on the size and level of maturity of an organization's compliance management system and on the context, nature and complexity of the organization's activities and objectives.

This document is suitable to enhance the compliance-related requirements in other management systems and to assist an organization in improving the overall management of all its compliance obligations.

Figure 1 provides an overview on common elements of a compliance management system.



**Legenda****OBJECTIVES – CIELE**

INTEGRITY – INTEGRITA

CULTURE – KULTÚRA

CONFORMITY – ZHODA

REPUTATION – REPUTÁCIA

VALUE – HODNOTA

ETHICS – ETIKA

**LEADERSHIP – VODCOVSTVO****GOVERNANCE – SPRAVOVANIE****CULTURE – KULTÚRA****PLAN – PLÁNUJ**COMMITMENT AT ALL LEVELS – ZÁVÄZOK  
NA VŠETKÝCH ÚROVNIACH

DETERMINING THE SCOPE – URČENIE PREDMETU

COMPLIANCE POLICY – POLITIKA SÚLADU

ROLES AND RESPONSIBILITIES – ROLY  
A ZODPOVEDNOSTI

OBLIGATIONS AND RISKS – POVINNOSTI A RIZIKÁ

**CHECK – KONTROLUJ**

INTERNAL AUDIT – INTERNÝ AUDIT

MANAGEMENT REVIEW – PRESKÚMANIE  
MANAŽMENTOMMONITORING AND MEASUREMENT  
– MONITOROVANIE A MERANIE

RAISING CONCERNS – VYJADROVANIE OBÁV

INVESTIGATION PROCESS – PROCES  
VYŠETROVANIA**ORGANIZATION & ITS CONTEXT  
– ORGANIZÁCIA & JEJ SÚVISLOSTI**

LEGAL – PRÁVNY

SOCIAL – SPOLOČENSKÝ

CULTURAL – KULTURÁLNY

**PRINCIPLES – ZÁSADY**

INTEGRITY – INTEGRITA

GOOD GOVERNANCE – DOBRÉ SPRAVOVANIE

PROPORTIONALITY – PROPORCIONALITA

TRANSPARENCY – TRANSPARENTNOSŤ

ACCOUNTABILITY – ZODPOVEDANIE SA

SUSTAINABILITY – UDŽATEĽNOSŤ

ESTABLISH – ZRIADENIE

DEVELOP – ROZVÍJANIE

IMPLEMENT – IMPLEMENTOVANIE

MAINTAIN – UDRŽIAVANIE

EVALUATE – HODNOTENIE

IMPROVE – ZLEPŠOVANIE

**DO – UROB**

SUPPORT – PODPORA

COMPETENCE AND AWARENESS  
– KOMPETENTNOSŤ A POVEDOMIECOMMUNICATION AND TRAINING – KOMUNIKÁCIA  
A PRÍPRAVA

OPERATION – PREVÁDZKA

CONTROLS AND PROCEDURES – RIADIACE  
ČINNOSTI A POSTUPY

DOCUMENTATION – DOKUMENTÁCIA

**ACT – KONAJ**MANAGING NONCOMPLIANCE – MANAŽOVANIE  
NESÚLADUCONTINUAL IMPROVEMENT – TRVALÉ  
ZLEPŠOVANIE

DIGITALIZATION – DIGITALIZÁCIA

FINANCE – FINANCIE

STRUCTURE – ŠTRUKTÚRY

ENVIRONMENT – ENVIRONMENT

INTERESTED PARTIES – ZAIINTERESOVANÉ  
STRANY**Obrázok 1 – Prvky systému manažérstva súladu****Figure 1 – Elements of a compliance management system**

V tomto dokumente sa používajú tieto formy slovies:

- „musí“ – upozorňuje na požiadavku;
- „má byť“ – upozorňuje na odporúčanie;
- „smie“ – upozorňuje na povolenie;
- „ môže“ – upozorňuje na možnosť alebo spôsobilosť.

Informácie označené ako „POZNÁMKA“ sú usmernením na pochopenie alebo objasnenie príslušnej požiadavky.

Príloha A poskytuje usmernenie na použitie tohto dokumentu.

In this document, the following verbal forms are used:

- “shall” indicates a requirement;
- “should” indicates a recommendation;
- “may” indicates permission;
- “can” indicates a possibility or a capability.

Information marked as “NOTE” is for guidance in understanding or clarifying the associated requirements.

Annex A provides guidance for the use of this document.

## 1 Predmet normy

Tento dokument špecifikuje požiadavky a poskytuje návod na vytvorenie, vývoj, implementáciu, hodnotenie, udržiavanie a zlepšovanie systému manažérstva súladu v organizácii.

Tento dokument je aplikovateľný vo všetkých organizáciách bez ohľadu na typ, ich veľkosť a charakter činnosti a bez ohľadu na to, či pôsobia vo verejnom, súkromnom alebo neziskovom sektore.

Všetky požiadavky konkretizované v tomto dokumente, ktoré sa odkazujú na správny orgán aplikujú sa na vrcholový manažment v prípade, ak organizácia nemá osobitne vyčlenenú funkciu správneho orgánu.

## 1 Scope

This document specifies requirements and provides guidelines for establishing, developing, implementing, evaluating, maintaining and improving an effective compliance management system within an organization.

This document is applicable to all types of organizations regardless of the type, size and nature of the activity, as well as whether the organization is from the public, private or non-profit sector.

All requirements specified in this document that refer to a governing body apply to top management in cases where an organization does not have a governing body as a separate function.

## 2 Normatívne odkazy

V tomto dokumente sa normatívne odkazy nenačádzajú.

## 2 Normative references

There are no normative references in this document.

koniec náhľadu – text ďalej pokračuje v platenej verzii STN